

# Hodnotenie projektu

**Názov projektu:** Zvýšenie efektivity využívania informačných technológií a kvality služieb na UKF v Nitre.

**Číslo projektu:** 001UKF-2/2015

**Vedúci projektu:** Mgr. Ľubica Lachká

## Súlady s dlhodobým zámerom vysokej školy

Počet bodov: 17

Podaný projektový zámer je de facto skupina 5 nezávislých projektov, ktoré sa odkazujú na rôzne ciele zo strategického dokumentu, pričom aktivita 4 nemapuje ani žiaden strategický cieľ ale plní jednu z podporovaných tém výzvy. Z formálneho hľadiska sú aktivity v súlade s dlhodobým zámerom vysokej školy sú však navzájom nekonzistentné.

## Konzistentnosť projektu

Počet bodov: 0

Projektové aktivity sú navzájom nezávislé a neplnia spoločný cieľ, jedná sa o zmes rôznych aktivít. Každá z nich by mala byť samostatným projektom, s vlastným rozpočtom cieľom a projektovým manažmentom. Takto nastavený projekt zbytočne vyvoláva riziká vyplývajúce z koordinácie dosahovania viacerých vzájom nekonzistentných cieľov.

## Rozpočet projektu

Počet bodov: 13

Rozpočet je síce dosť neprehľadne štruktúrovaný s ohľadom na jednotlivé aktivity ale je detailný až na jednotlivé položky a kusy a jasne zdokladované ceny. S ohľadom na nekonzistentnosť jednotlivých aktivít projektu je otázka, ako chce univerzita daný projekt obstaráť pri tak heterogenných technológiách. Bude sa realizovať 5 obstarávaní na každú technológiu zvlášť alebo sa nájde niekto kto to dodá spolu?

## Riadenie projektu

Počet bodov: 4

Je definované obsadenie projektu, zodpovednosť rolí a dokladovaná kompetentnosť osôb. Chýbajú formálne informácie o spôsobe a procesoch riadenia projektu a použitých štandardoch, identifikácia rizík a ich minimalizácie. Projekt považujem za rizikový z pohľadu projektového manažmentu pre jeho vnútornú nekonzistenciu. Harmonogram 09/2015 – 12/2016 pre každú aktivitu? Všetky aktivity sú nákupmi hotových riešení a ich nasadenie, žiadna z aktivít nebude dlhšia ako 6M. Plošina aj s obstaraním do 2M.

## Hodnota projektu

Počet bodov: 16

Hodnotenie podľa aktivít, pretože spolu to nedáva zmysel (aktivita = 6b max): - karity DESFIRE => ide vlastne o technologický upgrade a riešenie bezpečnostnej hrozby, považujem to za prevádzkovú nutnosť a nie ďalší rozvoj (2/6) - MS Lync => výmena zastaranej technológie, znovu prevádzková nutnosť pre narazenie na limity rozširovania (2/6) - boxy self-check a biblioboxy, => OK super nové služby pre študentov (6/6) - plošina => OK super pre bezbarierovosť, podľa výzvy sa ale prioritizuje BA takže len 5 (5/6) - mobilná učebňa/notebooks => v čase keď pre väčšinu študentov je vlastné zariadenie nutnosť (notebook/tablet) pridaná hodnota tejto aktivity je otázna, skôr by som odporučil zväziť nasadenie konceptu BYOD namiesto kupovania HW ktorého životnosť je asi 4 roky (BYOD = Bring your own device) (1/6) celkom: 16/30

## Miera spolufinancovania

Počet bodov: 4,38

## Spoločný projekt viacerých vysokých škôl

Počet bodov: 0

## Široké inštitucionálne pokrytie

Počet bodov: 5

projekt/aktivity sa týkajú všetkých súčastí vysokej školy (5 fakult)

#### Debarierizácia akademického prostredia

Počet bodov: 1

1 – kapitálové výdavky sú rozpočtované na debarierizáciu, ale táto je len 1 z 5 tém projektu

#### Zlepšenie uplatniteľnosti na trhu práce

Počet bodov: 1

aktivita 5 sa odvoláva na zlepšenie uplatniteľnosti na trhu práce ale nie je to jej primárny cieľ, takže 1

#### Zvýšenie efektívnosti fungovania inštitúcie

Počet bodov: 1

pri aktivitách 2 a 3 možno hovoriť o zvyšovaní efektívnosti inštitúcie, ale pomer medzi nákladmi a prínosmi je nejasný

#### Komentár k merateľným ukazovateľom

každá aktivita má svoj vlastný ukazovateľ, prakticky nie je možné určiť globálny ukazovateľ celého predloženého projektu, pre vzájomnú nekonzistenciu aktivít.

#### Záverečný komentár a odporúčania

Podaný projektový zámer je de facto skupina 5 nezávislých projektov, ktoré navzájom nesúvisia. Každá z nich by mala byť samostatným projektom, s vlastným rozpočtom, cieľom a projektovým manažmentom. Takto nastavený projekt produkuje len zbytočne riziká. V takomto setupe nie je možné projekt odporučiť na realizáciu. Samostatne realizované aktivity 3 a/alebo 4 (boxy a plošina), by som odporučil podporiť na samostatnú realizáciu. Projekt je striktné štrukturovaný podľa aktivít vo všetkých častiach, tak nie je problém ich samostatne odčleniť (ak to umožňuje štatút výzvy).

#### Celkový počet bodov: 58