



MINISTERSTVO
ŠKOLSTVA, VÝSKUMU,
VÝVOJA A MLÁDEŽE
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

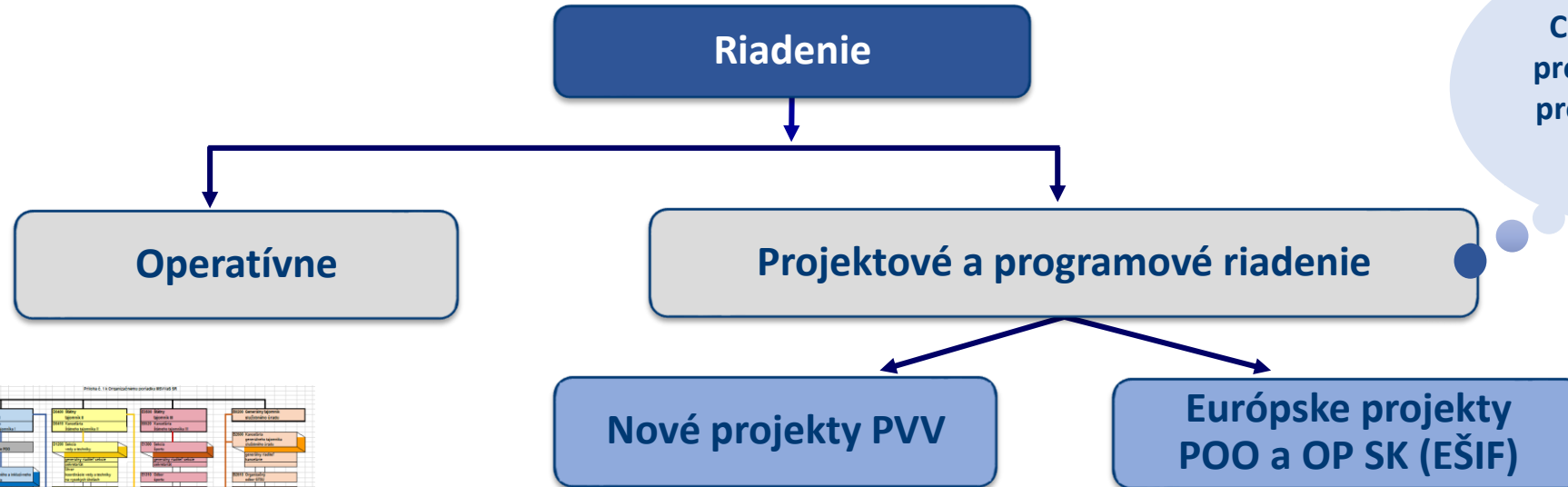
Programové a projektové riadenie

nástroj na implementáciu PVV vo forme

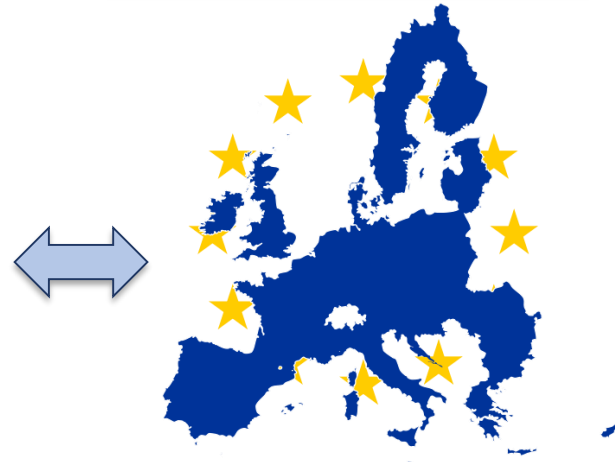
Programu zmien

Programové a projektové riadenie

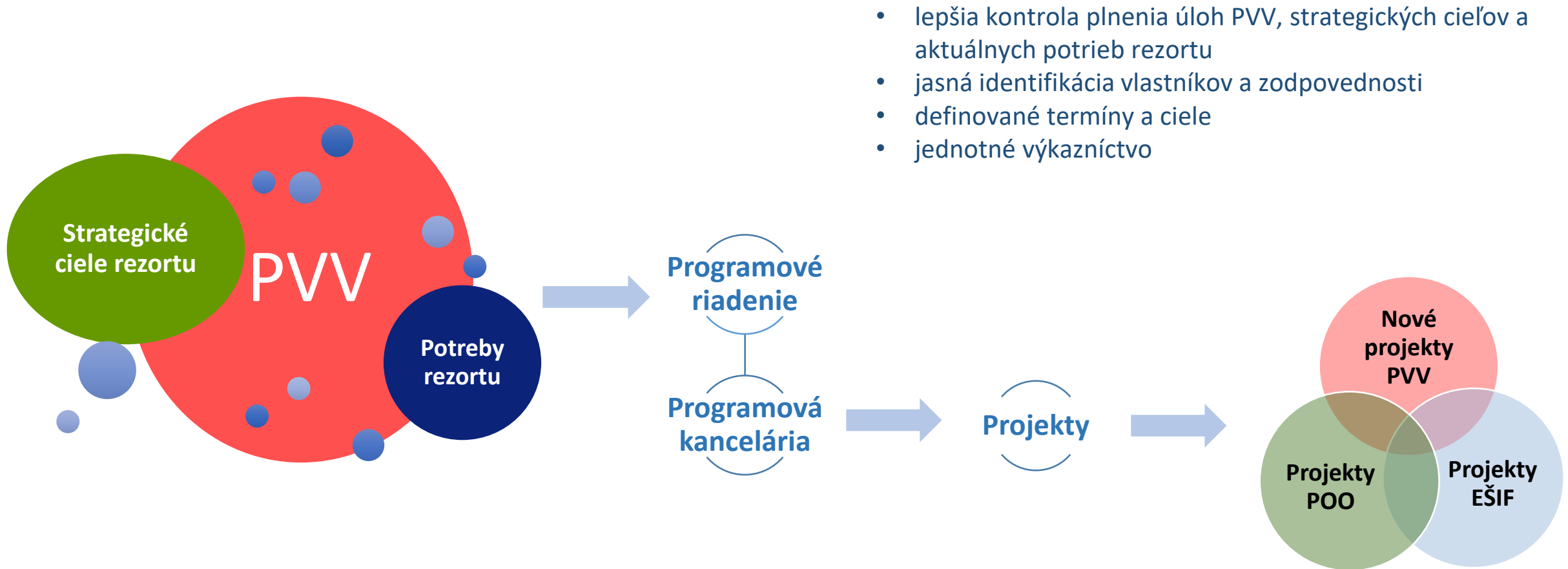
Možnosti riadenia rezortu



Centralizácia
projektového a
programového
riadenia

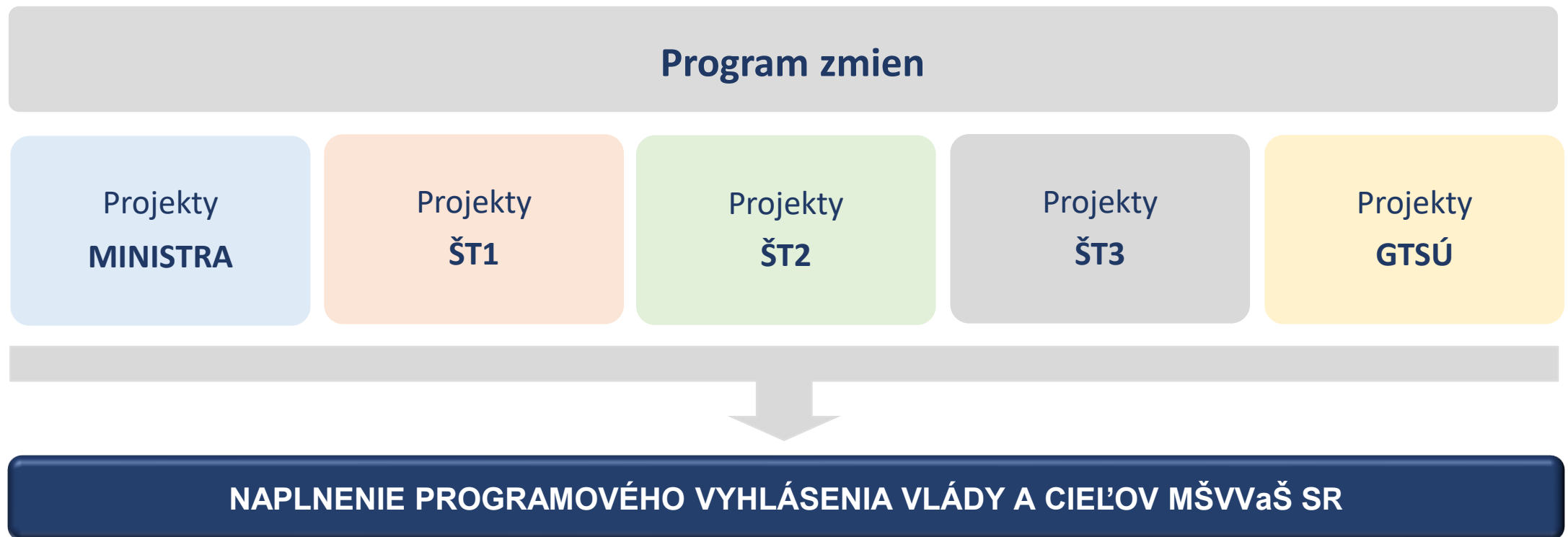


Programové a projektové riadenie



Programové a projektové riadenie

Rozdelenie projektov z PVV podľa gestorstva



Programové a projektové riadenie

Rozdelenie projektov z PVV podľa gestorstva

Gestor	ID	ID	Názov projektu
Minister	1	1.1	Strategická komunikácia
	2	1.2	Motivačné odmeňovanie v školstve
	3	1.3	Vzdelávanie 21. storočia
	4	1.4	Normatívne financovanie materských škôl
	5	1.5	Duševné zdravie detí a mládeže
ŠT1	6	2.1	Predprimárna výchova a vzdelávanie
	7	2.2	Moderné vzdelávanie v základných školách
	8	2.3	Príležitosť pre všetky deti
	9	2.4	Kvalitnejšie učebné materiály
	10	2.5	Moderné vzdelávanie na stredných školách
	11	2.6	Podpora a pomoc pre žiakov a študentov
	12	2.7	Celoživotné vzdelávanie
	13	2.8	Výchova a vzdelávanie cudzincov
	14	2.9	Kvalitnejšie maturity
	15	2.10	Podpora pre školy
	16	2.11	Zmysluplné vzdelávanie učiteľov
	17	2.12	Podporné opatrenia
	18	2.13	Lepšie pravidlá pre sieť škôl
	19	2.14	Kvalitnejšie a atraktívnejšie odborné vzdelávanie

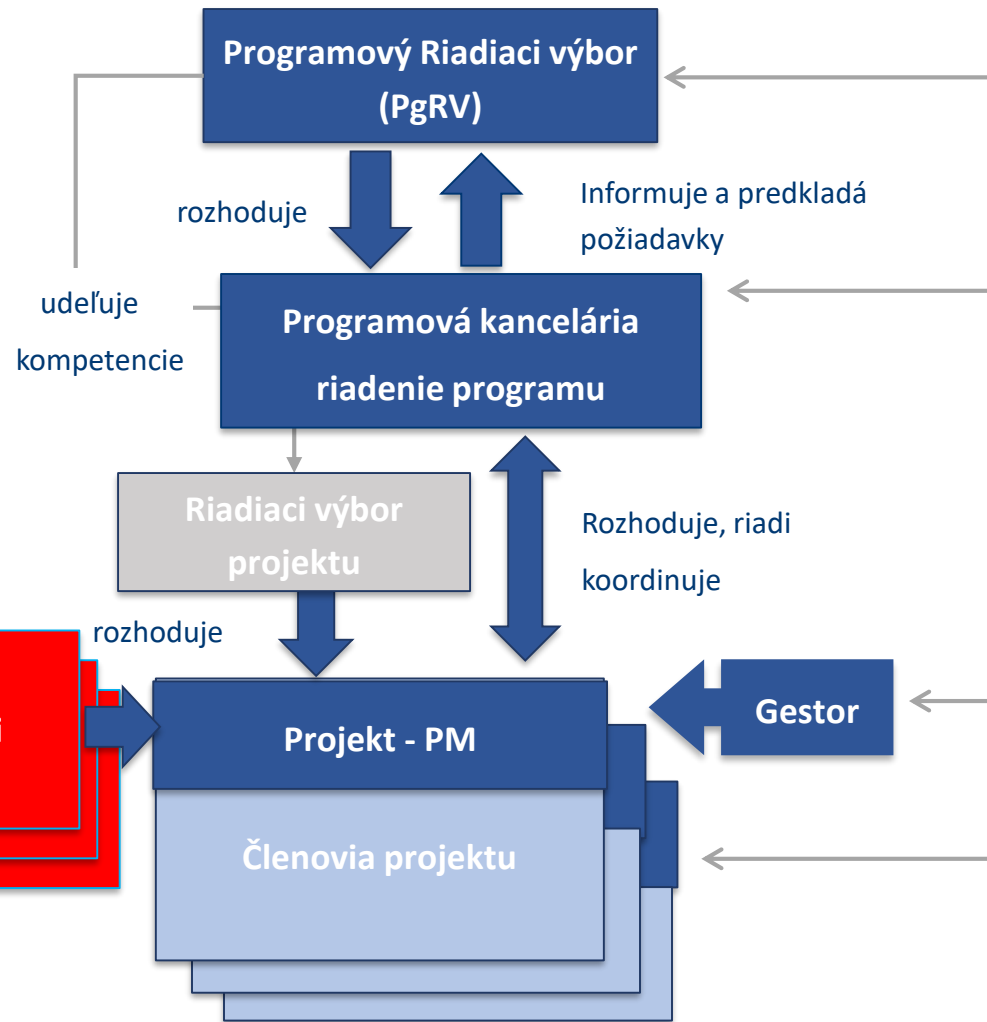
Programové a projektové riadenie

Rozdelenie projektov z PVV podľa gestorstva

Gestor	ID	ID	Názov projektu
ŠT2	20	3.1	Aktraktívne vysoké školy
	21	3.2	Zvýšenie počtu študentov vo vybraných odboroch
	22	3.3	Atraktivnosť bakalárskeho štúdia
	23	3.4	Internacionalizácia vysokých škôl
	24	3.5	Špičkoví odborníci na vysokých školách
	25	3.6	Rozvoj doktorandského štúdia
	26	3.7	Kvalitná príprava nových učiteľov
	27	3.8	Rast financovania vysokých škôl, výskumu a vývoja
	28	3.9	Zefektívnenie procesov vysokých škôl
	29	3.10	Stratégia podporovania žiadaných kvalifikácií v štátnej službe
ŠT3	29	4.1	Aktívna škola
	30	4.2	Podpora mládeže
	31	4.3	Centrálne riadenie grantových schém
	32	4.4	Podpora špičkových vedcov
	33	4.5	Revízia noratívov základných a stredných škôl
	34	4.6	Ekosystém VVI
GTSÚ	35	5.1	Modernizácia MŠVVaŠ SR
	36	5.2	Zefektívnenie čerpania fondov EÚ v oblasti vzdelávania a výskumu
	37	5.3	Podpora v digitalizácii
	38	5.4	Digitálne vybavenie škôl
	39	5.5	Digitálna infraštruktúra v školách
	40	5.6	Stratégia podporovania žiadaných kvalifikácií v štátnej službe

Programové a projektové riadenie

Organizačná štruktúra programového riadenia



Najvyšší orgán riadenia (Programový Riadiaci výbor - PgRV), rozhoduje o zámere a zmenách Programu a ako aj cieľoch jednotlivých projektov, ich rozpočte, strategickom smerovaní, zložení Riadiaceho výboru projektu a jeho kompetenciách, schvaľuje výstupy projektov. Predsedom PgRV je minister, členmi sú štátni tajomníci, prípadne ďalšie osoby relevantné pre riadenie napĺňania cieľov.

Koordinuje a riadi a rozhoduje v rámci svojich kompetencií, nastavuje väzby, závislosti medzi projektmi, zastrešuje celý program reforiem, pomáha sledovať stav a podporne plniť úlohy jednotlivých projektov, zabezpečuje súčinnosť, identifikuje nedostatky v plnení a eskaluje ich na riešenie alebo rozhodnutie pre PgRV.

Externí partneri rezortu vystupujú v projekte ako poradný a pripomienkujúci orgán výstupov projektu. Svojou expertízou a skúsenosťami prispievajú k dosiahnutiu strategického cieľa projektu a naplneniu Programového vyhlásenia vlády SR za oblasť vzdelávania, vedy a výskumu.

Gestor navrhuje projektového manažéra a jeho zástupcu. Zodpovedá za vyvažovanie priorít medzi projektovými a líniovými úlohami, rieši eskalované situácie v rámci schválených cieľov projektu, schvaľuje požiadavky PM na alokáciu zdrojov.

Výkonný aparát na čele s projektovým manažérom, ktorý je zodpovedný za operatívne riadenie projektu, stanovenie projektového plánu, úloh, kontrolu ich plnenia, riadi projektový tím. Zástupca PM je plnohodnotným zástupcom v prípade jeho nedostupnosti.

Programové a projektové riadenie

Projektové a programové riadenie – základné princípy

- MŠVVaŠ SR rozpracovalo **Programové vyhlásenie vlády v oblasti školstva, vedy a výskumu do 40 projektov Programu Zmien**
- Jednotlivé témy **PVV sú samostatnými projektami** s definovanými:
 - Zodpovednosťami (gestor, projektový manažér, projektový tím)
 - Cieľmi a rozsahom projektu
 - Kľúčovými míľnikmi a harmonogramom implementácie
 - Rozpočtom a spôsobom financovania
 - Legislatívnymi termínmi
 - Externými partnermi projektu
 - ... ostatné parametre projektu v zmysle projektového riadenia
- **Programové riadenie** na ministerstve

PROGRAMOVÉ VYHLÁSENIE VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY
2023 - 2027

„LEPŠIE, POKOJNEJŠIE A BEZPEČNEJŠIE ŽIŤ“
VZDELÁVACIA POLITIKA

Podľa článku 42 ods. 1 ústavy každý má právo na vzdelanie. Školská dochádzka je povinná. Jej dĺžku po vekovú hranicu ustanoví zákon.

Podľa článku 42 ods. 2 ústavy občania majú právo na bezplatné vzdelanie v základných školách a stredných školách, podľa schopností občana a možností spoločnosti aj na vysokých školách.

Kvalitné vzdelávanie, výskum a vývoj sú nevyhnutnou podmienkou ďalšieho rozvoja spoločnosti, hospodárskeho rastu a zvyšovania kvality života všetkých obyvateľov. Vláda si uvedomuje, že ďalšie zanedbávanie investícií do vzdelávania a vedy si Slovensko nemôže dovoliť.

Slovensko čelí výraznému odlivu mozgov a nedokáže sa presadiť v silnejšej medzinárodnej súťaži v lákaní talentov – domácich aj zahraničných. Stagnujúci vzdelávací systém nie je schopný poskytnúť každému dieťaťu na Slovensku dostatočné vedomosti, rozvíjať zručnosti a schopnosti, aby sa v dospelosti dokázalo plnohodnotne uplatniť na trhu práce a zaisťiť si kvalitný život.

UČITELIA, VEDCI, ŠKOLY

Krátkodobé priority

Ministerstvo nahradí pokyny a príkazy štátu pomocou a podporou pre učiteľov, odborných zamestnancov a školy. Súčasťou zmeny prístupu bude príprava kvalitných podporných materiálov, sfunkčnenie katalógu inovácií vo vzdelávaní a minimalizovanie administratívnej záťaže pri vypracovaní pedagogických dokumentov.

V spolupráci s odbornými a vzdelávacími inštitúciami ministerstvo zvýši kvalitu, zmyslupnosť a udržateľnosť financovania celoživotného vzdelávania pedagógov a odborných zamestnancov. Podporí rozvoj stavovskej hrdosti, hodnôt a zručností učiteľov, aby sa v spoločnosti posilňovalo ich postavenie a prestíž.

Programové a projektové riadenie

Projektové a programové riadenie – základné princípy

- Pravidelné zasadnutia PgRV: Schvaľovanie cieľov, rozpočtov a harmonogramov projektov a projektových tímov
- Pravidelné Programové status reporty na ktorých je zhodnotený proces realizácie projektov z pohľadu plnenia cieľov, harmonogramov, rozpočtov a legislatívneho procesu
- V prípade potreby – možnosť využitia eskalačného mechanizmu na zjednanie nápravy

PROGRAM ZMIEN MŠVVaM SR č.03

Dátum 11.3.2024

ID	Názov projektu	Priorita	Projektový manažér	Čas	Zámer	Rozpočet	Legislatíva	Aktuálna fáza	Plnenie ANALÝZA	Plnenie REALIZÁCIA
1.1	Strategická komunikácia	2	Arnold Kiss	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	20%	0%
1.2	Motivačné odmeňovanie v školstve	1	Zuzana Baranovičová	😊	😐	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	70%	0%
1.3	Vzdelávanie 21. storočia	3	Jana Čižová	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	0%
1.4	Normatívne financovanie materských škôl	1	Jana Sládečková	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	80%	40%
1.5	Duševné zdravie detí a mládeže	1	Lenka Svoradová	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	20%	0%
2.1	Predprimárna výchova a vzdelávanie	2	Miera Hajduková	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	0%
2.2	Moderné vzdelávanie v základných školách	1	Zuzana Nichtová	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	40%
2.3	Príležitosť pre všetky deti	1	Ján Hero	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	0%
2.4	Kvalitnejšie učebné materiály	1	Tatiana Poljaková	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	40%
2.5	Moderné vzdelávanie na stredných školách	3	Arnold Kiss	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	0%
2.6	Podpora a pomoc pre žiakov a študentov	3	Jana Merašická	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	0%
2.7	Celoživotné vzdelávanie	1	Hudíková Pathová	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	20%	0%
2.8	Výchova a vzdelávanie cudzincov	3	Slávka Veningerová	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	0%
2.9	Kvalitnejšie maturity	3	Milan Koščo	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	0%
2.10	Podpora pre školy	3	Livia Svetušáková	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	50%	40%
2.11	Zmysluplné vzdelávanie učiteľov	3	Ján Šitarčík	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	0%
2.12	Podporné opatrenia	1	Jana Merašická	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	20%	0%
2.13	Lepšie pravidlá pre sieť škôl	1	Karol Jakubík	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	20%	0%
2.14	Kvalitnejšie a atraktívnejšie odborné vzdelávanie	2	Karol Jakubík	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	0%
3.1	Atraktívne vysoké školy	2	Andrej Zrak	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	0%
3.2	Zvýšenie počtu študentov vo vybraných odboroch	2	Martin Kanovský	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	0%
3.3	Atraktívnosť bakalárskeho štúdia	2	Peter Ondreička	😊	😊	😊	😊	1. Analýza a návrh riešenia	10%	0%

Programové a projektové riadenie

Projektové a programové riadenie – Spolupráca s externými partnermi

Vedenie MŠVVaŠ SR považuje **spoluprácu s externými partnermi za kľúčový prvok** pre úspech projektu, preto boli pre každý projekt oslovení relevantní partneri, ktorých identifikoval Programový riadiaci výbor a projektový tím.

Každý projekt má teda definovaný externý poradný tím tvorený externými partnermi rezortu – zástupcami asociácií, komôr, združení, výborov a iných relevantných zoskupení, ktoré sa zúčastňujú na projekte ako poradný orgán, ktorý pripomienkuje výstupy a dáva poradné stanovisko pre Programový riadiaci výbor

Spôsob a forma spolupráce:

1. Všetci oslovení externí partneri **nominujú svojho zástupcu** do projektu, ktorého oficiálne nominujú pre daný projekt
2. **Výstupy** projektu sú **vytvárané členmi** projektového tímu
3. **Externí partneri** majú možnosť **pripomienkovať všetky výstupy** projektu vrátane základného nastavenia projektu – projektovej karty
4. Pri predkladaní **výstupov projektu na schválenie** Programovým riadiacim výborom (PgRV), externí partneri môžu **doložiť svoje stanovisko** k predkladaným materiálom
5. **Komunikáciu** medzi projektovým tímom a externými partnermi **zabezpečuje projektový manažér** resp. ním poverený člen projektového tímu
6. V prípade potreby je možné **eskalovať otvorené body** na PgRV cez Programovú kanceláriu