



MINISTERSTVO

ŠKOLSTVA, VÝSKUMU,
VÝVOJA A MLÁDEŽE
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

Konzultácia k pripomienkovému konaniu k implementačnému plánu NPRVV 2024-2026

Arnold Kiss
Odbor strategických priorít
Romana Kanovská
Programová kancelária

11.3.2024

Konzultácia

Kontext - doterajší priebeh

Program stretnutia:

1. Kontext: Doterajší priebeh NPRVV, implementačný plán a odpočtovanie IVP
2. Program zmien (projekty z PVV) a jeho súvis s implementačným plánom, úloha partnerov a systém monitorovania (ext. partneri, Kurikulárna rada)
3. Adresovanie a rozlíšenie druhov pripomienok
4. Diskusia a definovanie ďalších krokov

Konzultácia

Úvod, program

Úvod – čo IP NPRVV a aktuálny proces je a čo nie je

Splnenie základnej podmienky Program Slovensko

Základné podmienky všeobecne: <https://eurofondy.gov.sk/fondy-eu/zakladne-podmienky/>

Nesplnená základná podmienka:

Str. 541: https://eurofondy.gov.sk/wp-content/uploads/2022/11/221115_PSK_Final.pdf

IP NPRVV aktuálne JE:

Mechanizmus pre splnenie základnej podmienky – zodpovedné orgány, časový plán, zapojení partneri;
sprostredkované podanie Programu zmien MŠVVaM

IP NPRVV aktuálne NIE JE:

Priestor pre vyriešenie všetkých problematických bodov s NPRVV/doplnenie Programu zmien

Konzultácia

Program zmien

- 1. Program zmien vs. IP NPRVV**
- 2. Úloha externých partnerov, mechanizmus kontroly a monitorovania**
- 3. Komplementarity a synergie s ďalšími programami a zdroje financovania**
- 4. Kurikulárna rada**

Program Zmien

Programové riadenie – Programové vyhlásenie vlády

- MŠVVaŠ SR rozpracovalo **Programové vyhlásenie vlády** v oblasti školstva, vedy a výskumu do **39 projektov Programu Zmien**
- každý z bodov **PVV je samostatný projekt** s definovanými:
 - Zodpovednosťami (gestor, projektový manažér, projektový tím)
 - Cieľmi a rozsahom projektu
 - Kľúčovými míľnikmi a harmonogramom implementácie
 - Rozpočtom a spôsobom financovania
 - Legislatívnymi termínmi
 - Externými partnermi projektu
 - ... ostatné parametre projektu v zmysle projektového riadenia
- pre realizáciu bolo zavedené **Programové riadenie** na ministerstve

PROGRAMOVÉ VYHLÁSENIE VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY
2023 - 2027

„LEPŠIE, POKOJNEJŠIE A BEZPEČNEJŠIE ŽIŤ“

VZDELÁVACIA POLITIKA

Podľa článku 42 ods. 1 ústavy každý má právo na vzdelanie. Školská dochádzka je povinná. Jej dĺžku po vekovú hranicu ustanoví zákon.

Podľa článku 42 ods. 2 ústavy občania majú právo na bezplatné vzdelanie v základných školách a stredných školách, podľa schopností občana a možností spoločnosti aj na vysokých školách.

Kvalitné vzdelávanie, výskum a vývoj sú nevyhnutnou podmienkou ďalšieho rozvoja spoločnosti, hospodárskeho rastu a zvyšovania kvality života všetkých obyvateľov. Vláda si uvedomuje, že ďalšie zanedbávanie investícií do vzdelávania a vedy si Slovensko nemôže dovoliť.

Slovensko čelí výraznému odlivu mozgov a nedokáže sa presadiť v silnejšej medzinárodnej súťaži v lákaní talentov – domácich aj zahraničných. Stagnujúci vzdelávací systém nie je schopný poskytnúť každému dieťaťu na Slovensku dostatočné vedomosti, rozvíjať zručnosti a schopnosti, aby sa v dospelosti dokázalo plnohodnotne uplatniť na trhu práce a zaistiť si kvalitný život.

Systém vzdelávania roky trpel nedostatkom peňazí, ktorého dôsledkom je vysoký

UČITELIA, VEDCI, ŠKOLY

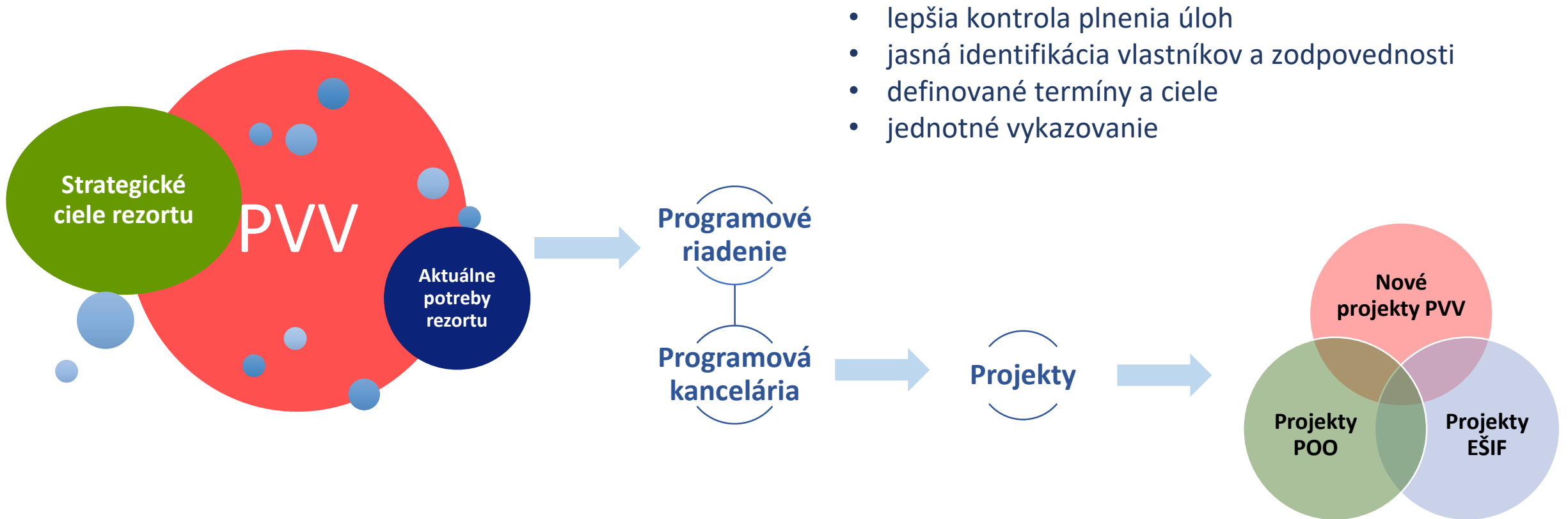
Krátkodobé priority

Ministerstvo nahradí pokyny a príkazy štátu pomocou a podporou pre učiteľov, odborných zamestnancov a školy. Súčasťou zmeny prístupu bude príprava kvalitných podporných materiálov, sfunkčnenie katalógu inovácií vo vzdelávaní a minimalizovanie administratívnej záťaže pri vypracovaní pedagogických dokumentov.

V spolupráci s odbornými a vzdelávacími inštitúciami ministerstvo zvýši kvalitu, zmysluplnosť a udržateľnosť financovania celoživotného vzdelávania pedagógov a odborných zamestnancov. Podporí rozvoj stavovskej hrdosti, hodnôt a zručností učiteľov, aby sa v spoločnosti posilňovalo ich postavenie a prestíž.

Program Zmien

Programové riadenie – nový systém riadenia projektov na MŠVVaŠ SR



Program Zmien

Programové riadenie – Nový systém riadenia projektov na MŠVVaŠ SR

- Projekty v 5 skupinách podľa gestorstva – minister, ŠT1, ŠT2, ŠT3 a GTSÚ
- Gestori projektov = Programový riadiaci výbor (schvaľuje základné parametre projektu)

Gestor	ID	Názov projektu	PM
M	1	Strategická komunikácia	
	2	Motivačné odmeňovanie v školstve	
	3	Vzdelávanie 21. storočia	
ŠT1	4	Predprimárna výchova a vzdelávanie	
	5	Moderné vzdelávanie v základných školách	
	6	Príležitosť pre všetky deti	
	7	Kvalitnejšie učebné materiály	
	8	Duševné zdravie detí a mládeže	
	9	Moderné vzdelávanie na stredných školách	
	10	Podpora a pomoc pre žiakov a študentov	
	11	Celoživotné vzdelávanie	
	12	Výchova a vzdelávanie cudzincov	
	13	Kvalitnejšie maturity	
	14	Podpora pre školy	
	15	Zmysluplné vzdelávanie učiteľov	
	16	Podporné opatrenia	
	17	Ľepšie pravidlá pre sieť škôl	
	18	Kvalitnejšie a atraktívnejšie odborné vzdelávanie	
ŠT2	19	Atraktívne vysoké školy	
	20	Zvýšenie počtu študentov vo vybraných odboroch	
	21	Atraktivnosť bakalárskeho štúdia	
	22	Internacionalizácia vysokých škôl	
	23	Špičkoví odborníci na vysokých školách	
	24	Rozvoj doktorandského štúdia	
	25	Kvalitná príprava nových učiteľov	
	26	Rast financovania vysokých škôl, výskumu a vývoja	
	27	Zefektívnenie procesov vysokých škôl	
	28	Aktívna škola	
	29	Podpora mládeže	
	30	Centrálné riadenie grantových schém	

ID	Priorita	PVV	Projekt	PVV	Ciele projektu	Termíny/kľúčové milníky
1	2	Deti, žiaci, študenti, rodičia - krátkodobé priority (do 2027)	Strategická komunikácia	Ministerstvo školstva vytvorí a realizuje koncepciu strategickej komunikácie rezortu školstva, s cieľom účinnejšie bojovať proti hybridným hrozbám vo vzdelávaní.	1. Pripraviť participatívnym spôsobom koncepciu strategickej komunikácie MŠVVaŠ - návrh koncepcie	Q12024 (pol 02/2024)
2	1	Učители, vedci, školy (krátkodobé priority do 2027)	Motivačné odmeňovanie v školstve	Vláda SR zabezpečí každoročný rast miezd pedagógov a odborných zamestnancov, a zlepši odmeňovanie nepedagogických pracovníkov škôl. Vytvorí finančné a nefinančné nástroje na riešenie nedostatku učiteľov v regionoch alebo nedostatkových špecializáciách a podporí opatrenia na zvyšovanie atraktivity zamestnania v školstve.	1. nový mechanizmus financovania regionálneho odmeňovania pedagogických a odborných zamestnancov (návrh) 2. nový mechanizmus riešenia nedostatku učiteľov vo vybraných aprobáciách (návrh) 3. analýza odmeňovania nepedagogických zamestnancov, na jej základe návrh riešení	Q1 2024 Q3 2024
3	3	Systémové opatrenia strednodobé priority (2030)	Vzdelávanie 21. storočia	Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR predloží na odbornú diskusiu koncepciu ďalšieho rozvoja cieľov, obsahu, spôsobu a dlhý vzdelávania na základných a stredných školách po roku 2030.	1. policy making založený na dátach, úloha ministerstva 2. príprava a vzdelávanie učiteľov 3. ako má vyzeráť základná a stredná škola budúcnosti, govinná dochádzka, dŕžba vzdelávania 4. manažment rezortu a podriadených organizácií 5. udržiavateľné financovanie vzdelávania, výskumu a vývoja 6. Aktualizácia Národného programu výchovy a vzdelávania (NPRVaV) a systém jeho monitorovania a	ASAP

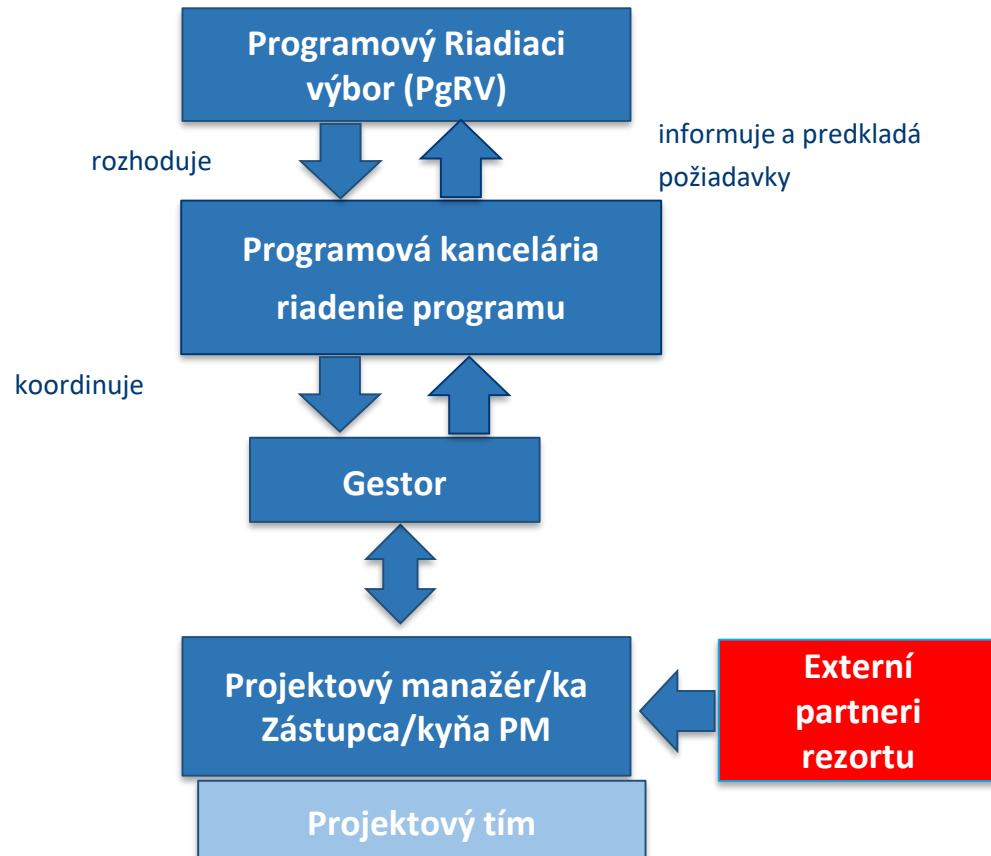
Program Zmien

Programové riadenie – nový systém riadenia projektov na MŠVVaŠ SR

- Realizáciu projektu zabezpečuje **projektový tím** (interní zamestnanci ministerstva a PRO)
- Každý projekt má **externý poradný tím** tvorený externými partnermi rezortu – zástupcami asociácií, komôr, združení, výborov, ... = poradný orgán, ktorý **pripomienkuje výstupy a dáva poradné stanovisko** pre Programový riadiaci výbor

Program Zmien

Programové riadenie – organizačná štruktúra



Programový Riadiaci výbor (PgRV) - Najvyšší orgán riadenia, rozhoduje o zámere a zmenách Programu, ako aj cieľoch jednotlivých projektov, ich rozpočte, strategickom smerovaní, schvaľuje výstupy projektov. Predsedom PgRV je minister, členmi sú štátni tajomníci, generálny tajomník služobného úradu a poradca ministra pre Program Zmien.

Programová kancelária koordinuje, riadi a rozhoduje v rámci svojich kompetencií, nastavuje väzby, závislosti medzi projektmi, zastrešuje celý Program Zmien, pomáha sledovať stav a podporne plniť úlohy jednotlivých projektov, zabezpečuje súčinnosť, identifikuje nedostatky v plnení a eskaluje ich na riešenie alebo rozhodnutie pre PgRV.

Gestor navrhuje Projektového manažéra a jeho zástupcu. Zodpovedá za vyvažovanie priorít medzi projektovými a líniovými úlohami, rieši eskalované situácie v rámci schválených cieľov projektu, schvaľuje požiadavky PM na alokáciu zdrojov.

Externí partneri rezortu vystupujú v projekte ako poradný/pripomienkujúci orgán výstupov projektu. Svojou expertízou a skúsenosťami prispievajú k dosiahnutiu strategického cieľa projektu a naplneniu Programového vyhlásenia vlády SR za oblasť vzdelávania, vedy a výskumu.

Projektový tím - výkonný aparát na čele s **projektovým manažérom**, ktorý je zodpovedný za operatívne riadenie projektu, stanovenie projektového plánu, úloh, kontrolu ich plnenia, riadi projektový tím. Zástupca PM je plnohodnotným zástupcom v prípade jeho nedostupnosti.

Program Zmien

Spolupráca s externými partnermi rezortu

Spôsob a forma spolupráce:

1. Externí partneri oficiálne **nominujú zástupcu** do projektu
2. **Výstupy** projektu sú **vytvárané členmi** projektového tímu
3. **Externí partneri** môžu **pripomienkovať všetky výstupy** projektu vrátane základného nastavenia projektu
4. Pri predkladaní **výstupov projektu na schválenie** Programovým riadiacim výborom (PgRV), môžu externí partneri **doložiť svoje stanovisko** k predkladaným materiálom
5. **Komunikáciu zabezpečuje projektový manažér** resp. ním poverený člen projektového tímu
6. V prípade potreby je možné **eskalovať otvorené body** na PgRV cez Programovú kanceláriu

Konzultácia

Pripomienky

NPRVaV SR bol k 15.11.2022 zverejnený bez odbornej, transparentnej a participatívnej diskusie s aktérmi vo vzdelávaní. Vychádza z 5 čiastkových stratégií, z ktorých všetky neprešli MPK.

Z obsahovej stránky synergicky a komplementárne neprepája opatrenia financované z Plánu obnovy a z Programu Slovensko 2021-2027, absentuje v ňom napr. zmienka o kurikulárnej reforme a taktiež reakcia na pandémiu či odídencov z Ukrajiny je len v úvode dokumentu proklamovaná, avšak nesmerujú k nej jednotlivé opatrenia.

Zároveň dokument obsahuje neúnosne veľa cieľov na dokument tohto typu. Vzhľadom na časový sklz, aktuálne procesy revízie Plánu obnovy a Programu Slovensko 2021-2027, ako aj vzhľadom na strednodobé hodnotenie Európskeho vzdelávacieho priestoru (na ktorý je stratégia naviazaná), ako aj na plánované kroky EÚ v súvislosti s Európskym vzdelávacím priestorom po roku 2025 je potrebné zvoliť praktické termínované kroky, smerujúce ku zadefinovaniu potrebných synergii a komplementarít, ako aj pre prácu na novej národnej stratégii, postavenej na dátach, vypracovaných stratégiách, ako aj na dobrej praxi na Slovensku a v zahraničí.